

# OFERTA

sprzedży programu:

## KALKULACJI KOSZTÓW KSZTAŁCENIA W SZKOŁACH WYŻSZYCH

Proponujemy Państwu kupno programu **KKK 5k (S+N)** umożliwiającego uczelni:

- ✓ obliczanie przychodu, kosztu i **wyniku finansowego** na 5 kierunkach studiów stacjonarnych i niestacjonarnych,
- ✓ obliczanie kosztów kształcenia na każdym semestrze i łącznie,
- ✓ obliczenie odpłatności za powtarzanie zajęć,
- ✓ kalkulację planowanych kosztów kształcenia.

**Program oblicza średni, semestralny koszt kształcenia przypadającego na jednego studenta, obliczony dla całego toku studiów realizowanego w danym roku akademickim na każdym kierunku / specjalności.**

**Wielkość ta stanowi podstawę ustalenia przez rektora uczelni publicznej wysokości opłat wnoszonej przez studenta odpłatnych form kształcenia.**

*(Prawo o szkolnictwie wyższym z dnia 27 lipca 2005 r., art. 99 ust.2, Dz. U. z 2005 r. Nr 164 poz. 1365, z późniejszymi zmianami).*

Ponadto program umożliwia obliczenie:

- ✓ kosztu realizacji kształcenia na kierunku na poszczególnych semestrach,
- ✓ łącznej liczby godzin, niezbędnej do realizacji zaplanowanego procesu kształcenia na poszczególnych semestrach i łącznie dla całego toku studiów,
- ✓ liczbę godzin dydaktycznych przypadającą na jednego studenta (wskaźnika kosztochłonności kształcenia).

Obliczenia oparte są na autorskim modelu matematycznym firmy MHM Konsulting s.c. Wieloletnie badania doprowadziły do zbudowania programu, który w znaczący sposób ułatwia pracę osób odpowiedzialnych za koszty kształcenia, zarówno studiów odpłatnych jak i nieodpłatnych. Kalkulacje kosztów kształcenia zakupione zostały przez ponad 80 uczelni, głównie publicznych.

**Koszt programu 1.000 złotych +23% VAT**

*Poza ofertą powyższego programu oferujemy programy obliczające koszty kształcenia w uczelni (programy: SKKK k15; SKKK k15 (S+N); KKK M20. ([www.mhm.com.pl](http://www.mhm.com.pl)))*

*Świadczymy także usługi z zakresie analiz ekonomicznych kosztów kształcenia wraz ze szkoleniem pracowników w siedzibie Zamawiającego,.*

*W załączeniu:*

- Instrukcja korzystania z wersji elektronicznej KKK 5k (S+N)
- Opis metody obliczania kosztów kształcenia
- Druk zamówienia.

Z poważaniem,

dr inż. Henryk Miłosz

MHM Konsulting s.c.  
ul. Gen. K. Pułaskiego 1 d  
82-300 Elbląg  
tel./fax 55 611 0606  
tel. kom. 0601 96 33 36  
e-mail: [biuro@mhm.com.pl](mailto:biuro@mhm.com.pl)



**KALKULACJA  
KOSZTÓW KSZTAŁCENIA  
W SZKOŁACH WYŻSZYCH  
KKK 5k (S+N)**

**Korzystanie z elektronicznej wersji  
kalkulacji kosztów kształcenia**

**Opis metody obliczania kosztów kształcenia**

Elbląg, sierpień 2011 r.

**Spis treści**

1.	Wyniki obliczeń uzyskiwane w programie .....	2
1.1.	W arkuszu „Danych ogólnych” .....	2
1.2.	W arkuszu „Rachunek wyników” .....	3
1.3.	W arkuszu „Metryczki” .....	3
1.4.	W arkuszu „Wykresy” .....	3
2.	Korzystanie z programu „Kalkulacja kosztów kształcenia” (KKK) .....	4
2.1.	Arkusz „Dane ogólne” .....	4
2.2.	Arkusz „Rachunek wyników” .....	5
2.3.	Arkusz „Metryczki” .....	6
3.	Wydruki .....	6
	Załącznik 1 Tabela danych ogólnych .....	7
	Załącznik 2 Rachunek wyników – koszty bezpośrednie i pośrednie ...	8
	Załącznik K 1s i K 1n; „Metryczki” .....	10
	.....	
	Załącznik 5 Wykres semestralnych kosztów kształcenia .....	12
4.	Opis metody obliczania kosztów kształcenia .....	13

## 1. WYNIKI OBLICZEŃ UZYSKIWANE W PROGRAMIE

Zastosowany w programie algorytm obliczania kosztów kształcenia na 5 kierunkach studiów (stacjonarnych i niestacjonarnych), zaimplementowany do MS Excel (*opis metody obliczania kosztów kształcenia znajduje się na stronach 13-17*), składa się kilku arkuszy:

- „Danych ogólnych” - załącznik 1,
- „Rachunek wyników” – załącznik 2,
- „Metryczki” – tabele (studia stacjonarne i niestacjonarne) do obliczania semestralnych i rocznych kosztów kształcenia na kierunku/specjalności - załącznik K 1s i K 1n,
- „Wykresy” - semestralnych kosztów kształcenia dla studiów stacjonarnych i niestacjonarnych – załącznik 5,

umożliwia uzyskanie niżej wymienionych wyników obliczeń.

### 1.1 W arkuszu „Dane ogólne”:

- koszt bezpośredni jednej godziny dydaktycznej  $K_{B-GUD}$  (wynikający z pensum nominalnego nauczycieli akademickich (NA) etatowych, a także po uwzględnieniu godzin ponadwymiarowych i godzin realizowanych w ramach umów cywilno-prawnych),
- koszt bezpośredni jednej godziny dydaktycznej obliczany dla wybranej przez użytkownika struktury godzin według stanowisk nauczycieli akademickich,
- koszt pośredni 1 godziny dydaktycznej -  $K_{P-GUD}$ ,
- **koszt jednej godziny dydaktycznej -  $K_{GUD}$ ,**
- łączna liczba godzin dydaktycznych -  $L_{GUD}$ ,
- pensum łączne NA zatrudnionych na podstawie umowy o pracę – P,
- średnie pensum w uczelni -  $P_{\text{ŚR}}$ ,
- roczny koszt pracy jednego etatu NA według grupy stanowisk,
- koszt bezpośredni jednej godziny dydaktycznej według grupy stanowisk NA,
- koszt bezpośredni jednej godziny dydaktycznej według stanowisk NA po uwzględnieniu godzin zleconych i ponadwymiarowych,
- roczny koszt wynagrodzeń dla poszczególnych grup stanowisk,
- łączny roczny koszt pracy NA etatowych,
- średni koszt pracy 1 etatu NA (bez uwzględnienia godzin ponadwymiarowych),
- średnie miesięczne wynagrodzenie jednego etatu NA

- **W dolnej części arkusza znajduje się ramka, w której po wstawieniu liczebności grupy i liczby godzin obliczana jest odpłatność studenta za powtarzanie zajęć.** Wielkość ta stanowi podstawę ustalenia przez rektora uczelni wysokości opłat wnoszonej przez studenta studiów stacjonarnych z powodu niezadowalających wyników w nauce. (Prawo o szkolnictwie wyższym z dnia 27 lipca 2005 r., art. 99 ust.1, punkt 2, Dz. U. z 2005 r. Nr 164 poz. 1365 z późniejszymi zmianami – dotyczy uczelni publicznych.)

## 1.2 W arkuszu „Rachunek wyników”

W arkuszu „Rachunek wyników”, po wstawieniu danych finansowych w układzie rodzajowym kosztów (Załącznik 2a), uzyskujemy dwa wykresy: graficzna interpretacja planowanych kosztów działalności dydaktycznej oraz struktura kosztów.

W drugiej tabeli (Załącznik 2b) zestawione są wyniki obliczeń: przychodów, kosztów i **wyniku finansowego** na poszczególnych kierunkach studiów stacjonarnych i niestacjonarnych

## 1.3 W arkuszu „Metryczki” - odpowiednie formuły matematyczne użyte w arkuszu obliczeniowym oraz wykorzystanie wybranych danych pozwalają na uzyskanie następujących wyników:

- **średni semestralny koszt kształcenia przypadający na jednego studenta, obliczony dla całego toku studiów na kierunku** (Wielkość ta stanowi podstawę ustalenia przez rektora uczelni wysokości opłat wnoszonej przez studenta odpłatnych form kształcenia. (Prawo o szkolnictwie wyższym z dnia 27 lipca 2005 r., art. 99 ust.2, Dz. U. z 2005 r. Nr 164 poz. 1365 z późniejszymi zmianami – dotyczy uczelni publicznych),
- koszt kształcenia przypadający na jednego studenta w poszczególnych semestrach,
- koszt realizacji zajęć grupy na poszczególnych semestrach,
- rocznego kosztu realizacji kierunku studiów,
- łącznej liczby godzin „G”, niezbędnej do planowanej realizacji procesu kształcenia na poszczególnych semestrach i łącznie dla całego kierunku studiów,
- wskaźnika liczby godz. dydaktycznych przypadającą na jednego studenta –  $L_{GUD-S}$ , na poszczególnych semestrach i średni na kierunku,
- łączny przychód z tytułu odpłatności wnoszonych przez studenta,
- wynik finansowy na kierunku

## 1.4 W arkuszu „Wykresy”

Umieszczone są wykresy **semestralnych** kosztów kształcenia: na studiach stacjonarnych i na studiach niestacjonarnych.

## 2 KORZYSTANIE Z PROGRAMU „KALKULACJA KOSZTÓW KSZTAŁCENIA”

**KKK 5k** (Dodatkowe praktyczne informacje o wpisywaniu danych umieszczone są w programie w komentarzach wypełnianych komórek)

### 2.1 Arkusz „Dane ogólne” - załącznik 1. (wypełniamy tylko w białych polach)

- Pola A33 - A47: wpisać, jeżeli są inne niż w programie, stanowiska NA lub grupy stanowisk występujące w uczelni
- Pola B33 - B47: wpisać pensum godzin według stanowisk/grup nauczycieli akademickich (dokładniejsze obliczenia uzyskuje się dzieląc np. sumę godzin pensów profesorów minus „ulgi” z tytułu pełnienia przez nich funkcji w uczelni, a następnie podzielić przez liczbę etatów profesorów - otrzymana wielkość może być mniejsza od nominalnej wielkości pensum przypisanego do danego stanowiska nauczyciela akademickiego),
- Pola C33 - C47: wpisać liczbę etatów według stanowisk/grup nauczycieli akademickich,
- Pola E33 - E47: wpisać średnie wynagrodzenie miesięczne brutto (zasadnicza + dodatki funkcyjne i specjalne) nauczycieli akademickich według stanowisk/grup (bez pochodnych z tytułu ubezpieczeń społecznych, ZFŚS, specjalnego funduszu nagród, DWR (13-tka) i innych świadczeń).
- Pola D56 – D65: wpisać liczby godzin z tytułu zawartych umów zleceń, lub umów o dzieło na prowadzenie zajęć przez nauczycieli akademickich spoza uczelni (5 wierszy), godzin ponadwymiarowych nauczycieli akademickich (5 wierszy).
- Pole D66: wpisać liczbę godzin usług dydaktycznych realizowanych przez NA wydziału na rzecz innych wydziałów „eksport” – **wartość wpisać ze znakiem minus** (dotyczy kalkulacji wydziałowych)
- Pole D67: wpisać liczbę godzin usług dydaktycznych realizowanych na rzecz wydziału przez NA z innych wydziałów: „import” (dotyczy kalkulacji wydziałowych),
- Pole D68 i D69: wpisać liczbę godzin usług dydaktycznych realizowanych na rzecz wydziału przez uczelniane Studium Języków Obcych, Wychowania Fizycznego i innych „import”,
- Pole D71: wpisać łączną liczbę godzin realizowanych (samodzielnie, nie asystując profesorowi w prowadzeniu zajęć rozliczanych przez niego) przez doktorantów, w ramach stypendium doktoranckiego

- Pola E56 – E65: wypisać stawki godzinowe brutto (bez pochodnych) z tytułu zawartych umów cywilno-prawnych (możliwe jest wpisanie w pięciu wierszach pięć różnych stawek. Dotyczy to także godzin ponadwymiarowych),
- Pola E66 – E69: wpisać stawki godzinowe przyjęte w rozliczeniach międzywydziałowych.
- W polach K33 do K47 możemy wpisywać zadaną strukturę godzin realizowanych przez NA, a wynik obliczonego kosztu bezpośredniego pojawi się a w polu K76 (koszt ten uwzględnienia wpływ godzin ponadwymiarowych i godzin z tytułu umów cywilno-prawnych). Tę opcję wykorzystuje się przy obliczaniu kosztu godziny zajęć o innej niż średnia w uczelni strukturze godzin. Np.: studia doktoranckie i podyplomowe, kursy, szkolenia, wyodrębnione zajęcia,
- W końcowej części arkusza znajduje się ramka służąca do obliczania kosztów z tytułu powtarzania zajęć przez studentów studiów dziennych (art. 99 ust. 2 Prawo o szkolnictwie wyższym). Należy wpisać liczebność grupy w której student będzie powtarzał zajęcia i liczbę godzin tych zajęć. Obliczenia uwzględniają tylko koszty bezpośrednie.
- Pola A16 do A29 wypełniane są „automatycznie” po wprowadzeniu danych wejściowych w arkuszach: „Rachunek wyników”, „Dane ogólne” i „Metryczki”, a ich opis znajduje się obok wymienionych pól.

## 2.2 Arkusz „Rachunek wyników” – załącznik 2

Należy wypełnić pola:

- W polach C9 – C19: wpisujemy składniki kosztów w układzie rodzajowym za ubiegły rok (dane ze sprawozdania F01/s). Wprowadzone dane nie biorą udziału w dalszych obliczeniach, a stanowią odniesienie do wprowadzonych kosztów roku bieżącego
- W polach D9 – D19: wpisujemy składniki kosztów w układzie rodzajowym bieżącego roku według planu rzeczowo-finansowego (bez pól D13 i D14, które obliczone są z danych wpisanych w arkuszu „Dane ogólne”).

*Uwaga! Składniki: wynagrodzenia i ubezpieczenia społeczne + pozostałe świadczenia wpisywane są tylko dla grupy pracowników niebędących nauczycielami akademickimi.*

## 2.3 Arkusz „Metryczki” załącznik 3 i 4 – arkusz zawiera 10 „metryczek” po 5 na studia stacjonarne i niestacjonarne (na prośbę zamawiającego liczba metryczek

może ulec zwiększeniu), w których otrzymuje się informacje wyszczególnione w pkt. 1.3 po wprowadzeniu poniższych danych:

- nazwę wydziału lub instytutu ,
- symbol wydziału lub instytutu,
- nazwę kierunku studiów,
- symbol kierunku studiów,
- nazwy specjalności,
- symbole specjalności,
- tryb -rodzaj studiów,
- odpłatność semestralną za studia,
- w kolumnie G wpisujemy właściwy numer semestru z dodatkowym oznaczeniem specjalności. Pozwoli to na wyróżnienie w metryczkach i na wykresie poszczególnych specjalności występujących na tych samych semestrach danego kierunku. Jeżeli kierunek realizowany jest bez podziału na specjalności – nie wprowadzamy żadnych zmian,
- semestralną liczbę godzin poszczególnych form zajęć w każdym semestrze – łączna liczba godzin w semestrze musi być zgodna z liczbą godzin planu studiów na poszczególnych semestrach,
- liczbę grup poszczególnych form zajęć,
- liczbę studentów na poszczególnych semestrach studiów.\
- oraz w dolnej części metryczki – wysokość odpłatności za usługi edukacyjne (czesne)

*Przykładowe wypełnienie „metryczki” pokazane jest w arkuszu „Wzór wypełniania metryczki”*

#### **4. Wydruki**

Poszczególne arkusze programu mają ustawione obszary wydruków (Załączniki poniżej). Użytkownik programu, po zaznaczeniu wybranych pól, może drukować dowolne fragmenty arkuszy.

*Autor opracowania życzy przyjemnej pracy, licząc na przydatność arkusza kalkulacyjnego w Państwa Uczelni. Za przekazane uwagi i propozycje ewentualnych uzupełnień z góry dziękuję.*

*dr inż. Henryk Miłośz*  
*(e-mail: [biuro@mh.com.pl](mailto:biuro@mh.com.pl))*  
*(tel./fax +48 55 611 06 06)*  
*(tel. kom. +48 601 963 336)*

**KALKULACJA KOSZTÓW KSZTAŁCENIA**

MHM  
Konsulting s.c.

**UWAGA ! Wypełnić tylko białe pola**  
Proszę czytać komentarze w oznaczonych polach

Nazwa uczelni

Wydział .....

**2010/2011**  
Rok akademicki

w tys. zł		
<b>4 653,0</b>	Przewidywane roczne koszty kształcenia uczelni - wydziału w roku	2011
<b>2 833,0</b>	Roczne koszty pracy nauczycieli akademickich (NA)	
<b>1 000,0</b>	Roczne koszty pracy pracowników niebędących nauczycielami akademickimi (nNA)	
<b>800,0</b>	Koszty rzeczowe	
<b>10,0</b>	Koszty rzeczowe SJO i SWF ... obciążające wydział	
<b>10,0</b>	Koszty ogólnouczelniane obciążające wydział	
<b>17 190</b>	Łączna liczba godzin wynikająca z zatrudnienia NA (pensum, godziny ponadwymiarowe, umowy cywilno-prawne)	
<b>17 260</b>	Łączna liczba godzin z "Metryczek"	
<b>-70</b>	Różnica godzin: zatrudnienia i planowania (realizacji) zajęć	
<b>1240</b>	Liczba studentów	
<b>13,9</b>	Roczna liczba godzin przypadająca na jednego studenta	
<b>3,752</b>	Przeciętny roczny koszt kształcenia	

1,02	Specjalny fundusz nagród NA -SFN <sub>NA</sub>	61% UKNA
1,085	DWR - "13-tka"	21% UKnNA
1,2441	pochodne ZUS + ZFŚS	18% UKRZ

Stanowisko NA / grupa stanowisk	Średnie pensum godzin	Liczba etatów	Pensum nominalne łącznie	Średnie m-czne wynagrodzenie brutto 1 etatu [zł]	Roczny koszt pracy 1 etatu [zł]	Koszty pracy grupy stanowisk [zł]	Średni koszt 1 godziny [zł]	Średni koszt 1 godziny z nadgodzinami i zleceniami [zł]	Udział godz. wg stanowisk	Udział godz. wg stanowisk - dla zadanej struktury godzin NA
Profesor zwyczajny	200	4,00	800	6 000 zł	99 133	396 531	496 zł	379 zł	6,4%	50,0%
Profesor nadzwyczajny	200	4,00	800	5 500 zł	90 872	363 487	454 zł	349 zł	6,4%	10,0%
Profesor wizytujący	200	1,00	200	4 000 zł	66 089	66 089	330 zł	259 zł	1,6%	
Adiunkt	240	6,00	1 440	3 000 zł	49 566	297 399	207 zł	169 zł	11,5%	
Asystent	240	6,00	1 440	3 000 zł	49 566	297 399	207 zł	169 zł	11,5%	
Docent	200	4,00	800	3 000 zł	49 566	198 266	248 zł	199 zł	6,4%	
Starszy wykładowca	280	7,00	1 960	3 000 zł	49 566	346 965	177 zł	147 zł	15,7%	40,0%
Wykładowca	360	5,00	1 800	3 000 zł	49 566	247 832	138 zł	119 zł	14,4%	10,0%
Lektor	540	6,00	3 240	3 000 zł	49 566	297 399	92 zł	85 zł	26,0%	
inne			0		0	0	- zł	- zł	0,0%	
inne			0		0	0	- zł	- zł	0,0%	
inne			0		0	0	- zł	- zł	0,0%	
inne			0		0	0	- zł	- zł	0,0%	
inne			0		0	0	- zł	- zł	0,0%	
inne			0		0	0	- zł	- zł	0,0%	
									100%	110%

Łącznie etatów	<b>43,0</b>
Pensum średnie	<b>290</b>

<b>2 511 366</b>	Roczne łączne koszty pracy NA (umowy o pracę)
<b>58 404</b>	Średni roczny koszt pracy 1 etatu NA
<b>2 018 621</b>	Roczne łączne wynagrodzenie NA (bez ZUS i ZFŚS)
<b>152 000</b>	Miesięczne wynagrodzenie NA (bez DWR, SFN, ZUS i ZFŚS)
<b>3 535</b>	Średnie miesięczne wynagrodzenie 1 etatu NA

	Liczba godzin	Stawka godzinowa	Udział godzin	Koszty pracy (zł.)	Współczynnik - pochodne
Łączne pensum NA - etaty	<b>12 480</b>		<b>0,726</b>	<b>2 511 366</b>	
Liczba godzin umowy zlecenia (NA spoza uczelni) 1	<b>200</b>	<b>50 zł</b>	<b>0,012</b>	<b>11 791</b>	<b>1,1791</b>
Liczba godzin umowy zlecenia (NA spoza uczelni) 2	<b>150</b>	<b>40 zł</b>	<b>0,009</b>	<b>7 075</b>	<b>1,1791</b>
Liczba godzin umowy zlecenia (NA spoza uczelni) 3	<b>120</b>	<b>35 zł</b>	<b>0,007</b>	<b>4 952</b>	<b>1,1791</b>
Liczba godzin umowy zlecenia (NA spoza uczelni) 4	<b>300</b>	<b>30 zł</b>	<b>0,017</b>	<b>10 612</b>	<b>1,1791</b>
Liczba godzin umowy zlecenia (NA spoza uczelni) 5	<b>400</b>	<b>25 zł</b>	<b>0,023</b>	<b>11 791</b>	<b>1,1791</b>
Planowana liczba godzin ponadwymiarowych 1	<b>800</b>	<b>80 zł</b>	<b>0,047</b>	<b>75 462</b>	<b>1,1791</b>
Planowana liczba godzin ponadwymiarowych 2	<b>1 200</b>	<b>70 zł</b>	<b>0,070</b>	<b>99 044</b>	<b>1,1791</b>
Planowana liczba godzin ponadwymiarowych 3	<b>1 000</b>	<b>60 zł</b>	<b>0,058</b>	<b>70 746</b>	<b>1,1791</b>
Planowana liczba godzin ponadwymiarowych 4	<b>400</b>	<b>50 zł</b>	<b>0,023</b>	<b>23 582</b>	<b>1,1791</b>
Planowana liczba godzin ponadwymiarowych 5	<b>140</b>	<b>40 zł</b>	<b>0,008</b>	<b>6 603</b>	<b>1,1791</b>
Liczba godzin realizowanych przez NA poza wydziałem - "eksport"			<b>0,000</b>	<b>0</b>	<b>1,1791</b>
Liczba godzin realizowanych przez NA z innych wydziałów - "import"			<b>0,000</b>	<b>0</b>	<b>1,1791</b>
Liczba godzin SJO - import			<b>0,000</b>	<b>0</b>	<b>1,1791</b>
Liczba godzin SWF - import			<b>0,000</b>	<b>0</b>	<b>1,1791</b>
Przewidywane zwiększenie lub zmniejszenie liczby godzin ponadwymiarowych			<b>0,000</b>	<b>0</b>	<b>1,1791</b>
Liczba godzin realizowanych przez doktorantów			<b>0,000</b>	<b>0</b>	<b>1,1791</b>
Liczba godzin "uług" funkc. oraz usprawiedliw. nieobec.			<b>0,000</b>	<b>0</b>	<b>1,1791</b>

Łączna liczba godzin w r. akad. **17 190**      **1,000**      **2 833 025**      Roczne koszty pracy NA - łącznie [zł.]

Średni koszt bezpośredni 1 GUD-a [zł.]	<b>201 zł</b>	<b>165 zł</b>	<b>295 zł</b>
Średni koszt pośredni 1 GUD-a [zł.]	<b>307 zł</b>	<b>271 zł</b>	<b>106 zł</b>
Średni koszt łączny 1 GUD-a [zł.]	<b>307 zł</b>	<b>271 zł</b>	<b>401 zł</b>

Obliczony z kosztów pracy NA etatowych      Obliczony z kosztów pracy wszystkich NA      Wartości dla zadanej struktury

<b>Obliczanie wysokości opłat za powtarzanie zajęć (tylko koszty bezpośrednie).</b>	
Liczebność grupy	<b>30</b>
Średni koszt za 1 godzinę zajęć przypadający na 1 studenta	<b>5,49 zł</b>
Liczba godzin powtarzanych zajęć	<b>30</b>
<b>Wysokość opłaty za powtarzanie zajęć</b>	<b>165 zł</b>

2011/2012

Wydział

## Koszty działalności dydaktycznej

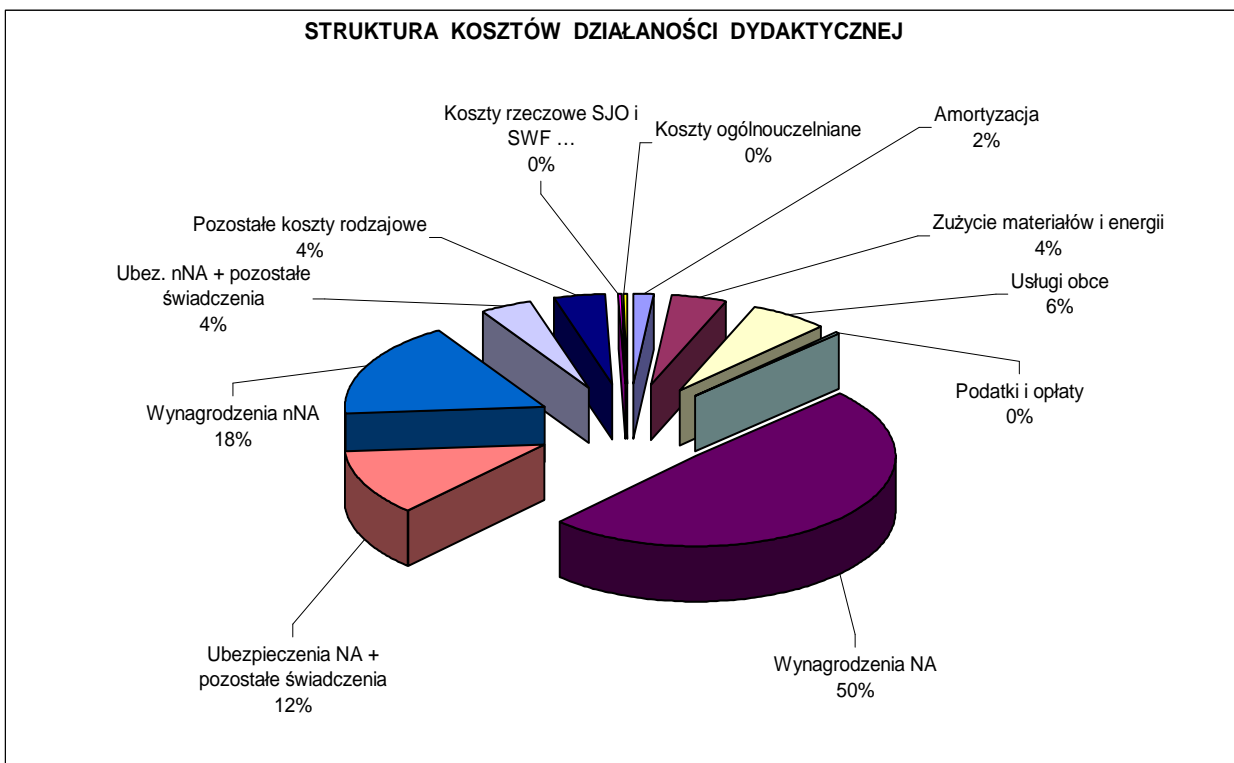
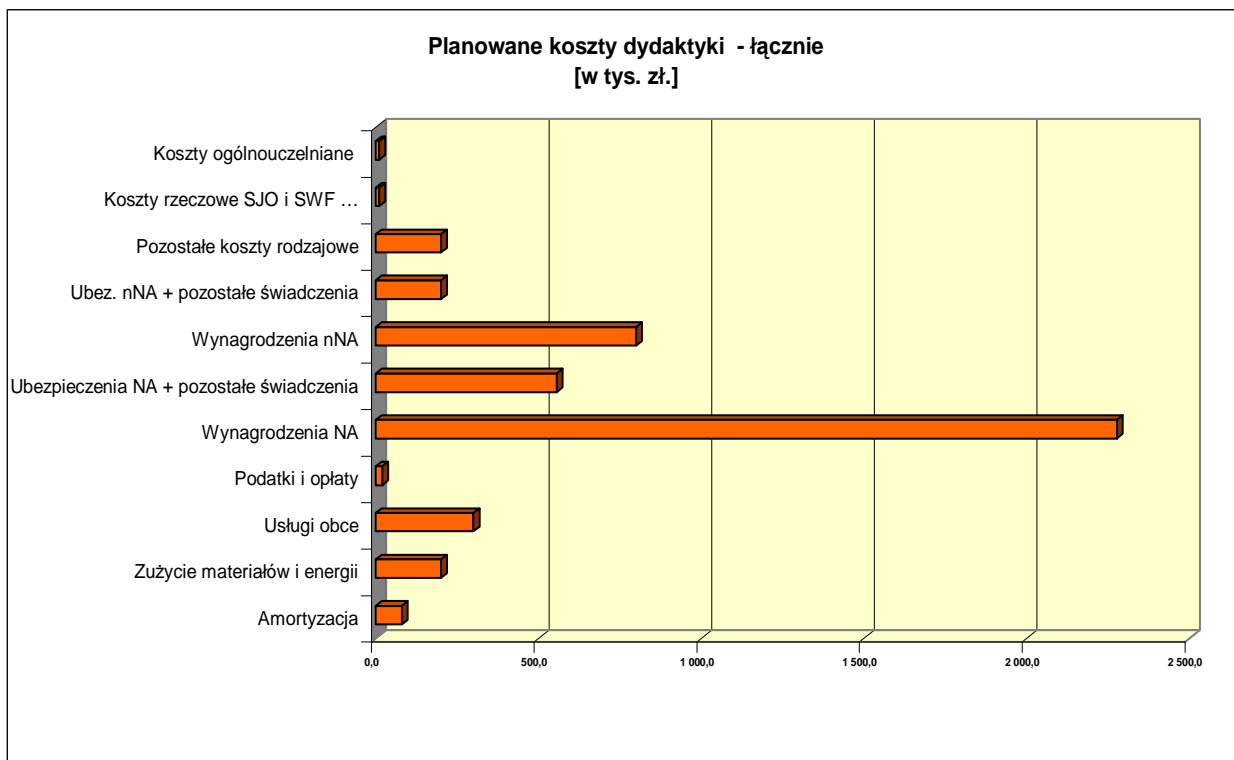
Lp.	Rodzaj kosztów (wg F01 - Rachunek zysków i strat - część B Koszty działalności operacyjnej)	w tys. zł.	w tys. zł.	w %	w tys. zł.
		Wykonanie z ubiegłego roku F-01/s (w celu porównania z rokiem następnym)	Planowane koszty dydaktyki - łącznie	Udział składnika w kosztach dydaktyki	Zmiana składnika kosztów: rok bieżący minus rok poprzedni
I	Amortyzacja	70,0	80,0	1,7%	10,0
II	Zużycie materiałów i energii	150,0	200,0	4,3%	50,0
III	Usługi obce	320,0	300,0	6,4%	-20,0
IV	Podatki i opłaty	30,0	20,0	0,4%	-10,0
V <sub>NA</sub>	Wynagrodzenia NA	2 000,0	2 280,5	49,0%	280,5
VI <sub>NA</sub>	Ubezpieczenia NA + pozostałe świadczenia	500,0	556,7	12,0%	56,7
V <sub>nNA</sub>	Wynagrodzenia nNA	700,0	800,0	17,2%	100,0
VI <sub>nNA</sub>	Ubez. nNA + pozostałe świadczenia	180,0	200,0	4,3%	20,0
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	150,0	200,0	4,3%	50,0
	<i>Koszty rzeczowe SJO i SWF ...</i>	8,0	10,0	0,2%	2,0
	<i>Koszty ogólnouczelniane</i>	8,0	10,0	0,2%	2,0
	<b>Łącznie koszty działalności dydaktycznej:</b>	<b>4 116,0</b>	<b>4 657,2</b>	<b>100%</b>	<b>541,2</b>

## Zestawienie wyników według kierunków kształcenia

Kierunek	Nazwa kierunku	Wysokość opłaty semestralnej [tys. zł]	Przychód roczny [w tys. zł.]	Koszt roczny [w tys. zł.]	Wynik finansowy [w tys. zł.]	Liczba studentów	Łączna liczba godzin
K 1s	Ekonomia	2,100	2 310,0	2 510,7	-200,7	550	9 305
K 1n	Ekonomia	2,100	2 898,0	2 146,4	751,6	690	7 955
K 2s		0	0,0	0,0	0,0	0	0
K 2n		0	0,0	0,0	0,0	0	0
K 3s		0	0,0	0,0	0,0	0	0
K 3n		0	0,0	0,0	0,0	0	0
K 4s		0	0,0	0,0	0,0	0	0
K 4n		0	0,0	0,0	0,0	0	0
K 5s		0	0,0	0,0	0,0	0	0
K 5n		0	0,0	0,0	0,0	0	0
<b>Łącznie</b>		<b>5208,0</b>	<b>4657,2</b>	<b>550,8</b>	<b>1 240</b>	<b>17 260</b>	

Różnica: planowanych kosztów (pole D20) minus koszty z "Metryczek" (pole E38)

0,0



**WYDZIAŁ** **ZARZĄDZANIA**

2011/2012

**Ekonomia**

Kierunek studiów

**Handel zagraniczny - H; Transport - T; Finanse przedsiębiorstw - F**

Specjalności

**K 1s** Numer tabeli

**PLAN STUDIÓW**

Symbole i nazwy form zajęć można zmieniać. Kolumnie 9 przypisać liczbę grup w kol. 20; kol 10 liczbę grup w kol 21 itd.

**Liczba godz.w/g planu studiów w semestrze**

**Liczba grup wg form zajęć**

**Koszty**

Symbol grupy	Nr semestru	Semestr	Liczba godz.w/g planu studiów w semestrze																	Liczba grup wg form zajęć										Koszty				
			Wykłady łączone	Wykłady specjal.	Wykłady seminaryjne / do wyboru	Ćwiczenia 1	Ćwiczenia 2	Laborator. 1	Laborator. 2	Seminarium dyd.	JO	WF	Godz. za promotor.	Godz w semestrze - sprawdzic z planem studiów	Wykłady łączone	Wykłady specjal.	Wykłady seminaryjne / do wyboru	Ćwiczenia 1	Ćwiczenia 2	Laborator. 1	Laborator. 2	Seminarium dyd.	JO	WF	Godz. za promotor.	Liczba studentów - S <sub>D</sub>	Łączna liczba godzin - G	Liczba godz. na 1 studenta L <sub>stud.s</sub>	Koszt semestru [tys zł]	Semestralny koszt kształcenia na 1 stud. [tys zł] - Studia stacjonarne	Koszt łączny K <sub>cup</sub>	Koszt bezpośr. K <sub>cup</sub> średni	Koszt bezpośr. i - dla zadanej struktury godzin NA	
SE s.1	1	Z	120	60	120							345	1	2	3			10	10					150	1050	7	284,2	1,895	271 zł	165 zł	0			
SE s.2	2	L	120	60	90							315	1	2	3			10	10					150	960	6	259,9	1,732	271 zł	165 zł	0			
SE s.3	3	Z	150	60	30	30						315	1	2	3	5		10	10					150	960	6	259,9	1,732	271 zł	165 zł	0			
SE s.4 H	4 H	L	105	30	90	30						270	1	2	2	2		2						50	435	9	117,7	2,355	271 zł	165 zł	0			
SE s.5 H	5 H	Z	105	30	60	30	30					270	1	2	2	2	2	2						50	435	9	117,7	2,355	271 zł	165 zł	0			
SE s.6 H	6 H	L	90	30	75	30	30					256	1	2	2	2	2						50	470	9	127,2	2,544	271 zł	165 zł	0				
SE s.												0													0	0	0,0	0,000	271 zł	165 zł	0			
SE s.4 T	4 T	L	105	30	120	30	30					315	1	2	2	2	2							50	525	11	142,1	2,842	271 zł	165 zł	0			
SE s.5 T	5 T	Z	105	30	120	30	30					315	1	2	2	2	2							50	525	11	142,1	2,842	271 zł	165 zł	0			
SE s.6 T	6 T	L	90	30	60							226	1	2	2			2	2				50	410	8	111,0	2,220	271 zł	165 zł	0				
SE s.												0													0	0	0,0	0,000	271 zł	165 zł	0			
SE s.4 F	4 F	L	105	30	120	30						330	1	2	2	2		1	1					50	510	10	138,0	2,761	271 zł	165 zł	0			
SE s.5 F	5 F	Z	105	30	120	30						330	1	2	2	2		1	1					50	510	10	138,0	2,761	271 zł	165 zł	0			
SE s.6 F	6 F	L	90	30	30	30						196	1	2	2	2		1					50	335	7	90,7	1,814	271 zł	165 zł	0				
SE s.												0													0	0	0,0	0,000	271 zł	165 zł	0			
SE s.mgr 1	mgr 1	Z	120	30	120	30						315	1	2	2	2		2						50	510	10	138,0	2,761	271 zł	165 zł	0			
SE s.mgr 2	mgr 2	L	120	30	120	30						345	1	2	2	2	2	2			3			50	600	12	162,4	3,248	271 zł	165 zł	0			
SE s.mgr 3	mgr 3	Z	120	30	90	30						300	1	2	2	2	2				3			50	510	10	138,0	2,761	271 zł	165 zł	0			
SE s.mgr 4	mgr 4	L		120	30	30	30					241		2	2	2	2				3		50	560	11	151,6	3,032	271 zł	165 zł	0				
SE s.												0													0	0	0,0	0,000	271 zł	165 zł	0			
SE s.		L										0													0	0	0,0	0,000	271 zł	165 zł	0			
SE s.		Z										0													0	0	0,0	0,000	271 zł	165 zł	0			
SE s.		L										0													0	0	0,0	0,000	271 zł	165 zł	0			
SE s.		Z										0													0	0	0,0	0,000	271 zł	165 zł	0			

"g"

1 650	660	1 395	390	150	165	180	90	0	4	<b>4 684</b>
-------	-----	-------	-----	-----	-----	-----	----	---	---	--------------

Struktura form zajęć

35%	14%	30%	8%	3%	4%	4%	2%	0%	0%	100%
-----	-----	-----	----	----	----	----	----	----	----	------

Notatki robocze

Roczna liczba godzin na 1 studenta **16,9**

Łączna liczba godzin na kierunku	<b>9 305</b>	<b>2 518,7</b>	Roczny koszt kształcenia na kierunku
Liczba studentów na kierunku	<b>550</b>		Średni koszt na 1 studenta - roczny
			<b>4,579</b>

**Średni koszt kształcenia na 1 studenta w semestrze** **2,290**

Przychód roczny [tys. zł.]	2310,0	2,100	Opłata semestralna (czesne) [tys. zł.]
Wynik finansowy [tys. zł.]	<b>-208,7</b>		

**Załącznik K 1s**

**WZ**

Symbol wydziału

**E**

Symbol kierunku

**SE**

Tryb - kierunek

**S**

Tryb - rodzaj studiów

Wypełnić tylko białe pola

**WYDZIAŁ** ZARZĄDZANIA

2011/2012

**Ekonomia**

Kierunek studiów

**Handel zagraniczny - H; Transport - T; Finanse przedsiębiorstw - F**

Specjalność

**K 1 n** Numer tabeli

**PLAN STUDIÓW**

Symbole i nazwy form zajęć można zmieniać. Kolumnie 9 przypisać liczbę grup w kol. 20; kol 10 liczbę grup w kol 21 itd.

**Liczba godz.w/g planu studiów w semestrze**

**Liczba grup wg form zajęć**

**Koszty**

Symbol grupy	Nr semestru	Semestr	Liczba godz.w/g planu studiów w semestrze																		Liczba grup wg form zajęć										Koszty				
			Wykłady łączone	Wykłady specjal.	Wykłady seminarialny / do wyboru	Ćwiczenia 1	Ćwiczenia 2	Laborator. 1	Laborator. 2	Seminarium dydi.	JO	WF	Godz. za promotor.	Godz w semestrze - sprawdzić z planem studiów	Wykłady łączone	Wykłady specjal.	Wykłady seminarialny / do wyboru	Ćwiczenia 1	Ćwiczenia 2	Laborator. 1	Laborator. 2	Seminarium dydi.	JO	WF	Godz. za promotor.	Liczba studentów - S <sub>D</sub>	Łączna liczba godzin - G	Liczba godz. na 1 studenta - L <sub>stud-s</sub>	Koszt semestru [tys zł]	Semestralny koszt kształcenia na 1 stud. [tys zł] - Studia niestacjonarne	Koszt łączny K <sub>stud</sub>	Koszt bezpos. K <sub>stud</sub> - sneni	Koszt bezpośredni - dla zadanej struktury godzin NA		
NE s.1	1	Z	120	60	30							255	1	2	2				10	10					180	750	4	203,0	1,128	271 zł	165 zł	0			
NE s.2	2	L	120	60	30							255	1	2	2				10	10					180	750	4	203,0	1,128	271 zł	165 zł	0			
NE s.3	3	Z	150	60	30	30						315	1	2	2	5			10	10					180	930	5	251,7	1,399	271 zł	165 zł	0			
NE s.												0														0	0	0,0	0,000	271 zł	165 zł	0			
NE s.4 H	4 H	L	150	60	30	30						285	1	2	2	2			2						60	420	7	113,7	1,895	271 zł	165 zł	0			
NE s.5 H	5 H	Z	150	60	30	30	30					315	1	2	2	2	2		2						50	480	10	129,9	2,599	271 zł	165 zł	0			
NE s.6 H	6 H	L	150	60	30	30	30					301	1	2	2	2	2						50	50	500	10	135,3	2,707	271 zł	165 zł	0				
NE s.												0														0	0	0,0	0,000	271 zł	165 zł	0			
NE s.4 T	4 T	L	150	60	30	30	30					300	1	2	2	2	2								60	450	8	121,8	2,030	271 zł	165 zł	0			
NE s.5 T	5 T	Z	150	60	30	30	30					300	1	2	2	2	2								50	450	9	121,8	2,436	271 zł	165 zł	0			
NE s.6 T	6 T	L	150	60	30							286	1	2	2				2	2				50	50	470	9	127,2	2,544	271 zł	165 zł	0			
NE s.												0														0	0	0,0	0,000	271 zł	165 zł	0			
NE s.4 F	4 F	L	150	60	30	30						315	1	1	1	1			1	1					60	315	5	85,3	1,421	271 zł	165 zł	0			
NE s.5 F	5 F	Z	150	60	30	30						315	1	1	1	1			1	1					50	315	6	85,3	1,705	271 zł	165 zł	0			
NE s.6 F	6 F	L	150	60	30	30						286	1	1	1	1			1				50	50	335	7	90,7	1,814	271 zł	165 zł	0				
NE s.												0														0	0	0,0	0,000	271 zł	165 zł	0			
NE s.mgr 1	mgr 1	Z	120	60	30	30						255	1	2	2	2			2						100	390	4	105,6	1,056	271 zł	165 zł	0			
NE s.mgr 2	mgr 2	L	120	30	30	30						255	1	2	2	2	2		2			3			100	420	4	113,7	1,137	271 zł	165 zł	0			
NE s.mgr 3	mgr 3	Z	120	30	30	30						240	1	2	2	2	2					3			80	390	5	105,6	1,320	271 zł	165 zł	0			
NE s.mgr 4	mgr 4	L		120	30	30	30					241		2	2	2	2					3	80	80	590	7	159,7	1,996	271 zł	165 zł	0				
NE s.												0														0	0	0,0	0,000	271 zł	165 zł	0			
NE s.		L										0														0	0	0,0	0,000	271 zł	165 zł	0			
NE s.		Z										0														0	0	0,0	0,000	271 zł	165 zł	0			
NE s.		L										0														0	0	0,0	0,000	271 zł	165 zł	0			
NE s.		Z										0														0	0	0,0	0,000	271 zł	165 zł	0			

	"g"										
Struktura form zajęć	2 100	960	480	390	150	165	180	90	0	4	4 519
	46%	21%	11%	9%	3%	4%	4%	2%	0%	0%	100%

Notatki robocze

**WZ**

Symbol wydziału

**E**

Symbol kierunku

**NE**

Tryb - rodzaj studiów - kierunek - specjalność

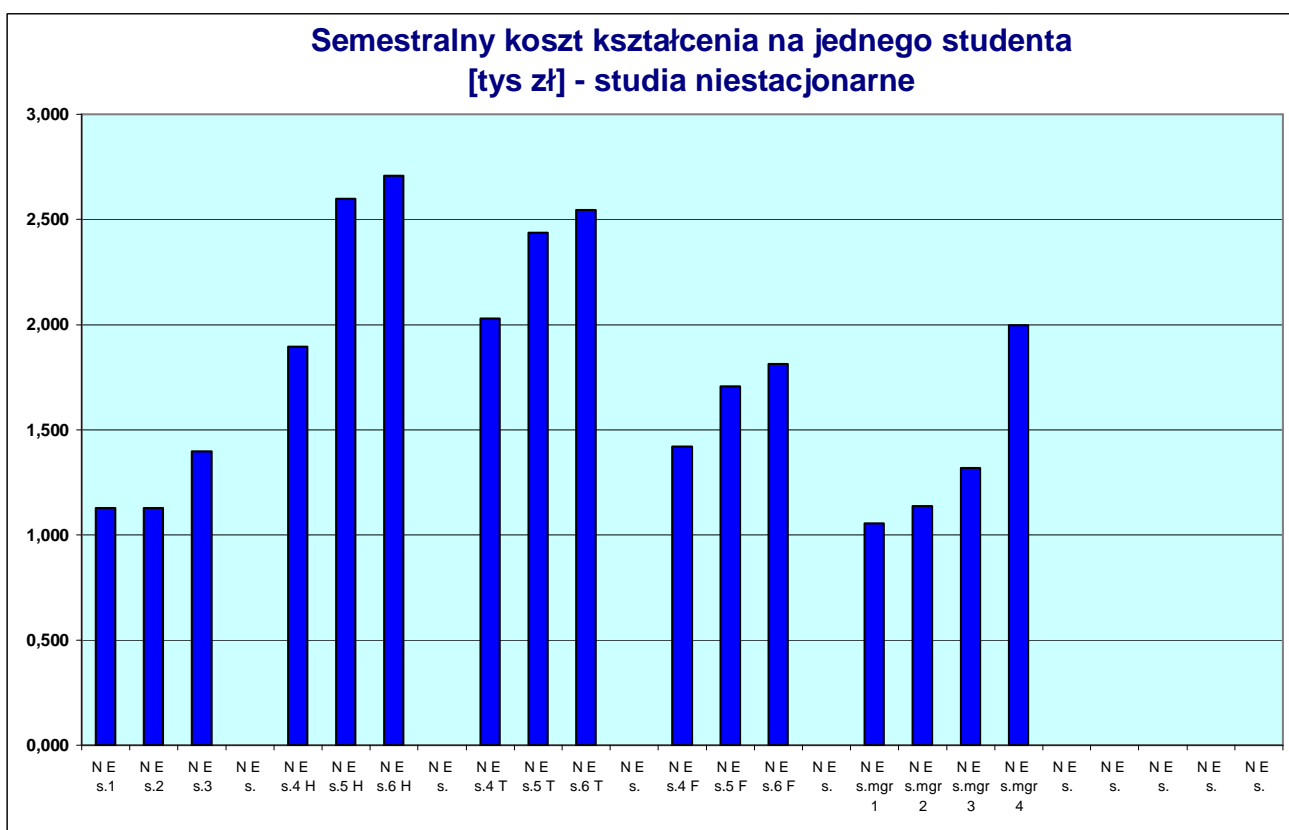
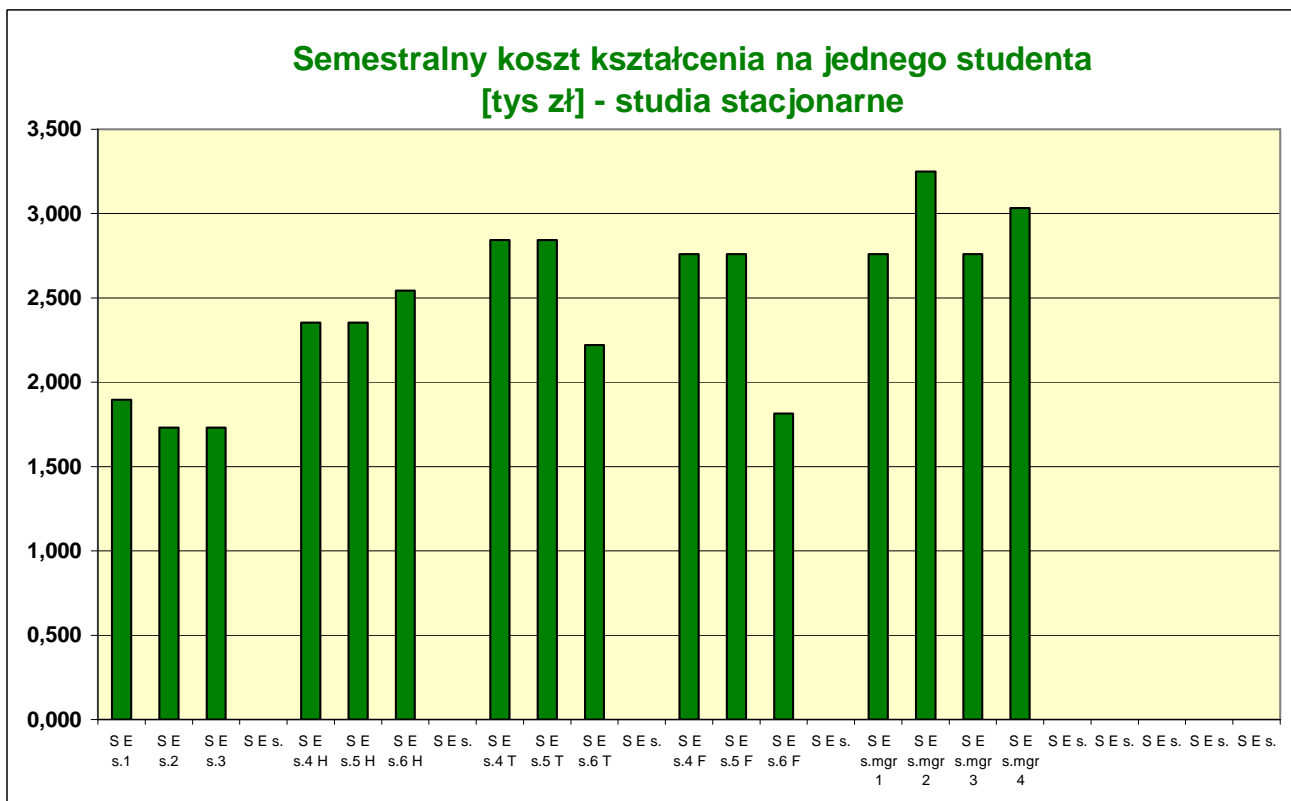
**N**

Tryb - rodzaj studiów

**Załącznik K 1 n**

Wypełniać tylko białe pola

Roczna liczba godzin na 1 studenta	11,5
Łączna liczba godzin na kierunku	7 955
Roczny koszt kształcenia na kierunku	2 153,3
Liczba studentów na kierunku	690
Średni koszt na 1 studenta - roczny	3,121
<b>Średni koszt kształcenia na 1 studenta w semestrze</b>	<b>1,560</b>
Przychód roczny [tys. zł.]	2898,0
Opłata semestralna (czesne) [tys. zł.]	2,100
Wynik finansowy [tys. zł.]	744,7



#### 4. OPIS METODY OBLICZANIA KOSZTÓW KSZTAŁCENIA.

W celu uzyskania informacji o koszcie jednostkowym przypadającym na jednego studenta należy posłużyć się przedmiotowym przekrojem kosztów, w którym koszty grupuje się według tzw. nośników kosztów. Nośnik kosztów działania określany jest jako ilościowy wskaźnik efektów danego działania, którym w tym przypadku jest student. Ta koncepcja jest silnie rozwinięta w rachunku kosztów działań ABC (Activity Based Costing).<sup>1</sup>

Kalkulacja kosztów kształcenia powinna umożliwić obliczenie ich poziomu w określonym przedziale czasu (semestr, rok, kilka lat) i pozwolić na ustalenie ich wielkości przypadające na grupę dziekańską, a w końcowym etapie na jednego studenta. Istnieje zatem konieczność ustalenia nośnika kosztów i sposobu przypisywania kosztów w celu określenia kosztu jednostkowego.

Poznanie rzeczywistych kosztów kształcenia na różnych kierunkach, specjalnościach i semestrach studiów wymaga zdecydowanie odmiennego podejścia. Tradycyjny system rachunku kosztów zakłada bezpośrednio wykorzystanie zasobów użytych w procesie kształcenia i przeniesienie ich wprost na studenta.

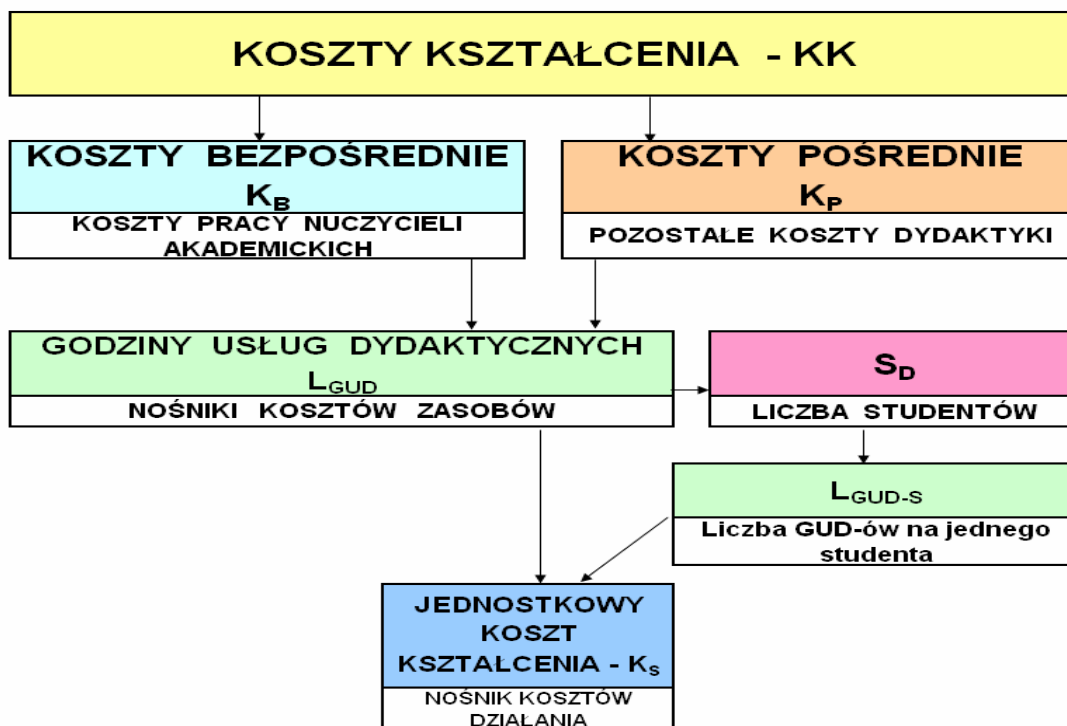
Rachunek kosztów działań polega na dwuetapowej metodologii rozliczania kosztów: najpierw zasoby (koszty kształcenia) są rozliczane na działania (etap 1 – nośniki kosztów zasobów), a następnie koszty działań są przypisywane grupom dziekańskim (bądź innym obiektom kosztów), w stopniu odpowiednim do ich wykorzystania. (etap 2).<sup>2</sup>

W przedstawionej kalkulacji model obliczania kosztów kształcenia jest również oparty na metodzie dwuetapowego rozliczania kosztów. Przedstawiony poniżej rysunek 1 przedstawia schemat obliczania jednostkowych kosztów kształcenia, graficznie interpretujący metodologię określenia kosztów i nośników kosztów występujących w procesie kształcenia.

---

<sup>1</sup> O rachunku kosztów działań, Activity Based Costing, piszą m.in. Miller J.A., Zarządzanie kosztami działań, WIG-Press, Warszawa 2000; Kaplan R.S., Cooper R.: Zarządzanie kosztami i efektywnością. Oficyna Ekonomiczna, Kraków 2000; Garbusewicz W., Kamela-Sowińska A., Poetschke H., Rachunkowość zarządcza, PWE Warszawa 2000, Szuwarzyński A.: Rachunek kosztów kształcenia w publicznej szkole wyższej. W: Krawczyk W. (red): Budżetowanie działalności jednostek gospodarczych – teoria i praktyka. Kraków 2001, s. 359-366,

<sup>2</sup> Miller J.A., Zarządzanie kosztami działań, WIG-Press, Warszawa 2000, s.43



**Rysunek 1 Procedura rozliczania kosztów kształcenia według rachunku kosztów działań**

Źródło: Opracowanie własne

W pierwszym etapie następuje rozliczenie zasobów, którymi w procesie kształcenia są bezpośrednie i pośrednie koszty dydaktyki na **nośniki kosztów zasobów - GUD-y**. Sposób przeprowadzenia obliczeń jednostkowego kosztu bezpośredniego ( $K_{B-GUD}$ ) przedstawiony zostanie w dalszej części opracowania, natomiast koszty pośrednie ( $K_{P-GUD}$ ) przypisane zostały GUD-om metodą podziałową.<sup>3</sup> W ten sposób koszt łączny jednej godziny usług dydaktycznych ( $K_{GUD}$ ), nośnika kosztów zasobów, posiada część zasobów kosztów bezpośrednich oraz część zasobów kosztów pośrednich. Zróżnicowanie wartości łącznej GUD-a jest spowodowane zróżnicowaniem kosztów bezpośrednich.

Drugim etapem jest rozliczenie kosztów działań na grupę dziekańską (studenta), która jest **nośnikiem kosztów działań**. W realizacji procesu kształcenia zasoby, poprzez nośniki kosztów zasobów, działają na obiekt kosztów – grupa dziekańska (studenta) - w zróżnicowanych ilościach. To zróżnicowanie następuje w wyniku oddziaływania na grupę studencką różną ilością godzin zajęć dydaktycznych ( $G$ ), które podzielone przez liczbę studentów w grupie stanowią podstawę obliczenia liczby godzin przypadającą na jednego studenta ( $L_{GUD-S}$ ).

Zróżnicowanie kosztów świadczonych usług wynika z dwóch zasadniczych przesłanek:

<sup>3</sup> Kalkulacja podziałowa kosztów stosuje się w przedsiębiorstwach o jednorodnym profilu produkcji. polega ona na podzieleniu poniesionych kosztów przez wielkość produkcji. W opracowaniu założono podzielenie wszystkich kosztów pośrednich przez łączną liczbę godzin usług dydaktycznych.

- po pierwsze, liczba godzin usług dydaktycznych przypadająca na jednego studenta jest uzależniona od liczby godzin programu studiów i liczebności grup wykładowych i struktury aktywnych form zajęć;<sup>4</sup>
- po drugie, koszt jednej godziny usług dydaktycznych jest zróżnicowany i zależy od wysokości wynagrodzeń, rocznego pensum NA i struktury zatrudnienia kadry dydaktycznej.

Tak więc koszt kształcenia, przypadający na jednego studenta, który w tym procesie jest obiektem kosztów działań, uzależniony jest od liczby godzin usług dydaktycznych przypadających na jednego studenta -  $L_{GUD-S}$ , i kosztu jednej godziny dydaktycznej -  $K_{GUD}$ .

Na tym założeniu oparta jest konstrukcja modelu kalkulacji kosztów kształcenia. Zależność tę zapisujemy w postaci wzoru [1].

$$K_s = L_{GUD-S} \cdot K_{GUD} \quad [1]$$

gdzie:

- $K_s$  – średni koszt kształcenia przypadający na jednego studenta (w grupie dziekańskiej przyjętej do obliczeń),
- $L_{GUD-S}$  – łączna liczba godzin usług dydaktycznych przypadająca na jednego studenta,
- $K_{GUD}$  – łączny koszt jednej godziny usług dydaktycznych – średni w obliczeniowym semestrze.

Liczbę GUD-ów przypadającą na jednego studenta w semestrze obliczamy według wzoru [2]

$$L_{GUD-S} = \frac{(g_w \cdot l_w + g_c \cdot l_c + g_l \cdot l_l + g_p \cdot l_p)}{S_D} \quad [2]$$

gdzie:

- $g_w$  – liczba godzin wykładów w semestrze,
- $g_c$  – liczba godzin ćwiczeń w semestrze,
- $g_l$  – liczba godzin laboratoriów w semestrze,
- $g_p$  – liczba godzin projektów i seminariów w semestrze,
- $l_w$  – liczba grup wykładowych,
- $l_c$  – liczba grup ćwiczeniowych,

<sup>4</sup> Do aktywnych form zajęć zalicza się: ćwiczenia, laboratoria, projektowania, seminaRIA.

- $I_l$  – liczba grup laboratoryjnych,  
 $I_p$  – liczba grup projektowych i seminaryjnych,  
 $S_D$  – liczba studentów w obliczanej grupie (dziekańskiej).

Koszt jednej godziny usług dydaktycznych  $K_{GUD}$ , składa się z kosztu bezpośredniego i kosztu pośredniego.

$$K_{GUD} = K_{B-GUD} + K_{P-GUD} \quad [3]$$

gdzie:

- $K_{GUD}$  – łączny koszt jednej godziny usługi dydaktycznej,  
 $K_{B-GUD}$  – koszt bezpośredni jednej godziny usługi dydaktycznej,  
 $K_{P-GUD}$  – koszt pośredni jednej godziny usługi dydaktycznej.

Obliczenie kosztów kształcenia studenta musi uwzględniać łączną liczbę godzin niezbędną do realizacji procesu dydaktycznego na każdym semestrze, roku czy też dla pełnego toku studiów. Koszt GUD-a może być różny na każdym semestrze – zależnie od struktury zatrudnienia nauczycieli akademickich.

Koszt bezpośredni jednej godziny usługi dydaktycznej  $K_{B-GUD}$  uzależniony jest od wysokości wynagrodzenia i struktury zatrudnienia kadry dydaktycznej realizującej proces kształcenia.

$$K_{B-GUD} = K_p \cdot U_p + K_w \cdot U_w + K_a \cdot U_a \quad [4]$$

gdzie:

- $K_p$  – koszt pracy jednej godziny zajęć profesora,  
 $K_w$  – koszt jednej godziny zajęć wykładowcy,  
 $K_a$  – koszt jednej godziny zajęć asystenta,  
 $U_p$  – udział godzin realizowanych przez profesora,  
 $U_w$  – udział godzin realizowanych przez wykładowcę,  
 $U_a$  – udział godzin realizowanych przez asystenta.

Koszt pracy jednej godziny profesora można obliczyć wg poniższej zależności:

$$K_p = \frac{K_{r-p}}{P_p} \quad [5]$$

gdzie:

- $K_{r-p}$  – roczny koszt pracy profesorów (z pochodnymi – ZUS, ZFŚS, SFN),  
 $P_p$  – łączne roczne pensum profesorów.

Analogicznie można obliczyć przeciętny koszt jednej godziny zajęć dla wykładowców  $K_w$ , asystentów  $K_a$  i pozostałych stanowisk nauczycieli akademickich.

W modelu przyjęto, że koszt jednej godziny NA dotyczy tylko nominalnego pensum, tj. nie uwzględnia nadgodzin i ewentualnych obniżek pensum. Do obliczeń rzeczywistego kosztu bezpośredniego uwzględniony został wpływ liczby godzin realizowanych przez nauczycieli akademickich nie będących pracownikami uczelni oraz wpływ liczby zajęć realizowanych przez własnych pracowników w godzinach ponadwymiarowych.

Koszty pośrednie uczelni rozliczone są na ogólną liczbę godzin realizowanych w roku akademickim (studiów dziennych, zaocznych, wieczorowych i podyplomowych). Przeciętny koszt pośredni przypadający na jedną godzinę usług dydaktycznych  $K_{P-GUD}$  oblicza się według wzoru [6]:

$$K_{P-GUD} = \frac{K_D - K_{NA}}{L_{GUD}} \quad [6]$$

gdzie:

- $K_{P-GUD}$  – przeciętny koszt pośredni przypadający na godzinę dydaktyczną,
- $K_D$  – łączny koszt dydaktyki uczelni/wydziału,
- $K_{NA}$  – łączny koszt pracy nauczycieli akademickich (wynagrodzenia z pochodnymi),
- $L_{GUD}$  – łączna (roczna) liczba godzin zajęć dydaktycznych realizowanych w uczelni.

....., ..... 20... r.

## ZAMÓWIENIE

nr

### ZAMAWIAJĄCY:

NIP: ..... - .... - .... - .....

### WYKONAWCA:

**MHM Konsulting s.c.**

ul. Pułaskiego 1d

82 - 300 Elbląg

NIP: 578 - 27 - 97 - 333

### 1. Przedmiot zamówienia

- 1.1. Zamawiający zleca, a Wykonawca zobowiązuje się do dostarczenia programu **KKK 5k (S+N)**, przygotowanego do obliczania kosztów kształcenia na 5 kierunkach studiów stacjonarnych (S) i niestacjonarnych (N), składającego się z:
  - 1.1.1. programu na płycie CD;
  - 1.1.2. instrukcji korzystania z programu wraz z opisem metody obliczeń.

### 2. Termin i miejsce wykonania przedmiotu zamówienia

- 2.1. Wykonawca zobowiązuje się do dostarczenia przedmiotu zamówienia w przeciągu 7 dni licząc od dnia otrzymania zamówienia.
- 2.2. Wykonawca dostarczy przedmiot zamówienia na swój koszt na adres:  
.....  
.....  
.....  
.....

### 3. Cena i warunki płatności

- 3.1. Cena netto za wykonanie przedmiotu zamówienia wynosi:

**1.000 zł.** (jeden tysiąc zł.)

W fakturach wystawianych Zamawiającemu, Wykonawca będzie doliczał do fakturowanej kwoty podatek VAT w zakresie i wysokości zgodnej z obowiązującymi przepisami.

- 3.2. Płatność będzie dokonywana przelewem bankowym na wskazane przez Wykonawcę konto, w przeciągu 14 dni od otrzymania przez Zamawiającego przedmiotu zamówienia oraz oryginału faktury VAT.

(Zamówienie można przesłać: drogą pocztową, faksem pod numer 55 611 06 06 lub pocztą elektroniczną na adres: [biuro@mhm.com.pl](mailto:biuro@mhm.com.pl))

.....  
podpis i pieczęć Zamawiającego  
lub imię i nazwisko oraz numer telefonu (jeżeli drogą e-mail)